



Organisation du travail

FICHE n°7

## S'associer pour obtenir des week-ends libres et des vacances

### Pourquoi s'associer ?

- S'associer peut permettre d'augmenter la production et investir, en unissant plusieurs forces de travail.
- S'associer peut aussi permettre de diminuer la charge trop importante de travail en répartissant les tâches existantes entre plusieurs associés, et ainsi se dégager plus de temps libre. La production doit néanmoins permettre de dégager des salaires suffisants.

➡ S'associer pour diminuer la charge de travail doit donc être **un choix**. Les associés doivent donc être dès le départ en accord avec ce choix.

### Quels résultats?

- **Les fermes dégagent des salaires suffisants pour tous:** Le GAEC du Marigot, en embauchant un troisième associé en 2006 a pu augmenter sa production laitière pour dégager un troisième salaire.
- **Diversification du travail:** le GAEC du Marigot est une ferme pédagogique. A la ferme d'Agen, en été, il est possible de cueillir soi-même ses produits à la ferme.
- **Plus de temps libre:** Chaque associé du GAEC du Marigot dispose de 4 à 5 semaines de vacances par an et travaille un week-end sur 3. Les associés de la ferme d'Agen travaillent un week-end sur 5 et disposent de trois semaines de congé dont une pendant l'été. Ceux ayant de jeunes enfants sont prioritaires pendant les vacances scolaires.
- **Une volonté de dynamisme social:** Le GAEC de Caplongue tient un café à côté de la ferme. Nathalie fait du théâtre, François est dans un groupe de musique. Ils adhèrent à plusieurs associations différentes. Jean-Marc participe activement au comité des fêtes du village. Le GAEC participe entre autres à l'organisation de festivals annuels. Au GAEC du Marigot, Laurent est président d'une CUMA, Francis est très impliqué à la Confédération paysanne, et Romaric est cogérant du point de vente collectif « Saveurs paysannes ».

### Exploitations suivies:

**GAEC de Caplongue** - 3 associés  
Caplongue, 12120 ARVIEU  
Ovin lait

**GAEC du Marigot** - 3 associés  
Sourbins, 12270 LA FOUILLADE  
Bovin lait - porcin

**GAEC la ferme d'Agen** - 5 associés  
2 chemin des Termes  
12630 AGEN D'AVEYRON  
maraîchage

### Avantages

Rythme de travail moins important  
Les prises de décision ont plus de poids  
Plus sécurisant et moins stressant  
Porter à plusieurs les soucis de la ferme  
Transmission des savoir-faire facilitée  
(cas d'un nouveau venu)  
Pas / peu de salariés  
Tous associés, donc plus impliqués

### Inconvénients

Savoir être flexible (dates)  
Besoin de s'adapter aux besoins des autres  
Temps accordé à l'organisation  
Nécessité d'entente quotidienne  
Difficultés de prendre d'importantes décisions  
(ferme d'Agen: unanimité trop difficile)

## Se dégager du temps libre en GAEC: les points essentiels

### Dès le départ, fixer les règles

**Etablir un règlement intérieur écrit dès le début du GAEC.** Les horaires, les congés, les dispositions en cas de maladies sont à fixer (et si besoin être modifiés ultérieurement).

### S'organiser sur les tâches à réaliser

**Lorsqu'un associé part en vacances, l'ensemble des travaux de l'exploitation est supporté par les autres restants.** Il est donc plus simple d'être au moins trois dans le GAEC. **Les réunions d'équipe sont obligatoires.** Elles se réalisent, dans la plupart des exploitations, une fois par semaine. A l'ordre du jour sont:

- Planning de la semaine
- Répartition des tâches pour la semaine
- Le bilan du week-end (GAEC du Marigot, ferme d'Agen)
- Opportunités d'une mise au point entre eux (si conflits, désaccords...)



*La ferme d'Agen*  
(photo de leur site)

### Etre polyvalent et spécialisé

**Tous les associés réalisent les travaux quotidiens** (travaux des champs ou récolte...). Cependant, **les associés sont aussi spécialisés** pour des tâches plus spécifiques.

Par exemple, pour le GAEC du Marigot:

- Francis s'occupe de la comptabilité, du semis et du suivi parcellaire;
- Laurent s'occupe essentiellement du troupeau, de la fabrication d'huile et de la mécanique;
- Romaric est axé sur l'accueil des groupes, sur la vente directe et sur l'entretien des bâtiments.



*La ferme de Caplongue*  
(photo de leur site)

### Etre flexible et s'adapter aux besoins des autres

- **Etre flexible sur les congés:** par exemple, les associés de la ferme du Marigot ne partent pas pendant l'été (moisson) ou, pour le GAEC de Caplongue, pendant l'agnelage. Des urgences peuvent retarder ou avancer les départs en vacances.
- **Etre à l'écoute du besoin des autres.** Diminuer la charge de travail, c'est aussi l'adapter selon les besoins de chacun. La quantité de tâches hebdomadaires peut souvent varier selon les impératifs personnels des associés. Etre plusieurs sur l'exploitation nécessite aussi de faire des concessions lorsqu'un associé a besoin de se dégager quelques soirs pendant un certain temps. A l'inverse, il ne faut pas abuser de cette opportunité et revenir à un équilibre de travail dès que possible.

Fiche réalisée par :



APABA - Association pour la Promotion de l'Agriculture Biologique de l'Aveyron  
Carrefour de l'Agriculture - 12026 Rodez Cedex  
tel : 05 65 68 11 52 - apaba@wanadoo.fr - www.aveyron-bio.fr

FRAB Midi-Pyrénées- Fédération Régionale des Agriculteurs Biologiques  
61, allées de Brienne - BP 7044 - 31069 Toulouse Cedex  
Tél: 05 61 22 74 99 / 06 86 31 15 52 - frab@biomidipyrenees.org -

Pour plus d'informations:

Discutez-en avec les agriculteurs  
qui ont développé ce Savoir-Faire:

Le GAEC de Caplongue  
[www.ferme-de-caplongue.fr](http://www.ferme-de-caplongue.fr)

Le GAEC du Marigot

GAEC la ferme d'Agen  
<http://www.lafermedagen.fr/>

Avec le soutien de:

